



Περιεχόμενα

Ακύρωση εξαγοράς της ολλανδικής εταιρείας Lumileds σελ. 1

Δημιουργία της συμμαχίας "Open Cloud Alliance" στην Ολλανδία για μείωση της ψηφιακής εξάρτησης από αμερικανικές εταιρείες σελ. 2

Διακύμανση εξωτερικού εμπορίου Ολλανδίας σελ. 3

Εκτάσεις βιολογικής καλλιέργειας στην Ολλανδία σελ. 4

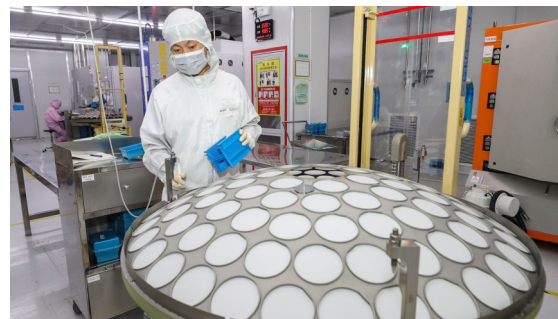
Ακύρωση εξαγοράς της ολλανδικής εταιρείας Lumileds

Η πρόταση εξαγοράς των αμερικανικών συμφερόντων ολλανδικής εταιρείας κατασκευής προϊόντων φωτισμού Lumileds, η οποία ιδρύθηκε το 1999 ως κοινοπραξία (joint venture) μεταξύ της ολλανδικής Philips Lighting και της αμερικανικής Agilent Technologies (θυγατρική της Hewlett-Packard), δεν εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αμερικανικές Αρχές (17.4.2026).

Η Ρυθμιστική Αρχή Ελέγχου Ξένων Επενδύσεων των ΗΠΑ (Committee on Foreign Investment in the United States-CFIUS), που εποπτεύει τις ξένες επενδύσεις σε εταιρείες αμερικανικών συμφερόντων, έκρινε ότι η τυχόν εξαγορά θα δημιουργούσε σοβαρά ζητήματα που εγκυμονούν κινδύνους για την εθνική ασφάλεια των ΗΠΑ. Σημειώνεται ότι το 80,1% της Lumileds ανήκει στην αμερικανικών συμφερόντων Εταιρεία Διαχείρισης Κεφαλαίων Apollo Global Management, ενώ η ολλανδική Philips διατηρεί το υπόλοιπο 19,9%.

εξαγορά δεν εγκρίθηκε από την CFIUS (Ιανουάριος 2016) αφού κρίθηκε ότι υφίσταται υπαρκτός κίνδυνος μεταφοράς, σε έμμεση κινεζική ιδιοκτησία, προηγμένης τεχνολογίας ημιαγωγών νιτρίδιου του γαλλίου (gallium nitride), η οποία χρησιμοποιείται τόσο σε προϊόντα φωτισμού LED όσο και σε αμυντικές εφαρμογές, θέτοντας σοβαρούς κινδύνους στρατιωτικής ασφάλειας.

Τελικά τον Δεκέμβριο του 2016, η Philips ανακοίνωσε ότι υπέγραψε συμφωνία για την πώληση του 80,1% των μετοχών της Lumileds στην αμερικανικών συμφερόντων Εταιρεία Διαχείρι-



σης Κεφαλαίων Apollo Global Management, με την ίδια να διατηρεί ποσοστό 19,9% (η συναλλαγή ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο του 2017).

Η Lumileds, με κεντρικά γραφεία και έδρα στην πόλη Αϊντχόβεν της Ολλανδίας, είναι ο 7ος μεγαλύτερος παγκόσμιος κατασκευαστής προϊόντων LED, αναπτύσσει, κατασκευάζει και διανέμει προϊόντα γενικού και ειδικού φωτισμού, απασχολώντας περισσότερους από 3.500 εργαζόμενους, διαθέτοντας εργοστάσια σε πέντε χώρες (Γερμανία, Κίνα, Μαλαισία-2, ΗΠΑ, Σιγκαπούρη) και γραφεία σε επτά χώρες (Ολλανδία, Ιαλία, ΗΠΑ, Ινδία, Νοτ. Κορέα-2, Κίνα, Ιαπωνία), με τα συνολικά εταιρικά έσοδα, το 2024, να ανέρχονται σε περίπου \$USD 600 εκατ.

Η Lumileds βρίσκεται, την τελευταία δεκαετία, σε ένα μεταβατικό στάδιο με πιεστικά προβλήματα χρηματοδότησης. Τον Αύγουστο του 2022 εγκρίθηκε η υποβληθείσα αίτηση προστασίας της από πτώχευση, αναζητώντας αναδιάρθρωση τους χρέους της (Νοέμβριο του 2022 ολοκληρώθηκε η αναδιάρθρωση). Ωστόσο, τον Μάιο του 2024 προχώρησε στην πώληση του κλάδου λαμπτήρων αυτοκινήτων, έναντι \$USD 238 εκατ., στην εταιρεία αμερικανικών συμφερόντων First Brands.

Τον Μάρτιο του 2026 η Lumileds ανακοίνωσε ότι θα κλείσει τις παραγωγικές της δραστηριότητες στο εργοστάσιό της στο San Jose στην Καλιφόρνια, ολοκληρώνοντας μια σταδιακή αποχώρηση από τις ΗΠΑ, την οποία δικαιολογεί ως αναγκαία λειτουργική αναδιάρθρωση, μεταφέροντας την παραγωγική της δραστηριότητα στην Ασία.

 **LUMILEDS**



Την απορριφθείσα πρόταση εξαγοράς, ύψους \$USD 239 εκατ., είχε υποβάλει, τον Αύγουστο του 2025, η κινεζική εταιρεία San'an Optoelectronics, με έδρα τη Σαγκάη (ο μεγαλύτερος κατασκευαστής ημιαγωγών για φωτισμό LED στην Κίνα) με συνεταιίρο την εταιρεία ημιαγωγών Inari Amertron από την Μαλαισία, με την προτεινόμενη κατανομή του ποσοστού ιδιοκτησίας να είναι 74,5% για τη San'an και Inari, 19,9% για τη Philips και μόλις 5,6% για την Apollo Global Management.

Αυτή είναι η δεύτερη φορά που οι αρμόδιες Ρυθμιστικές Αρχές των ΗΠΑ εμποδίζουν την προσπάθεια εξαγοράς της Lumileds. Το 2015 το επενδυτικό fund "Go Scale" είχε επιχειρήσει την εξαγορά του 80,1% της Lumileds, με συνολική αποτίμηση \$USD 2,9 δισ., με συμφωνία χρηματοδότησης ύψους \$USD 1,93 δισ. από την Bank of China. Η

Σύνταξη - Επιμέλεια

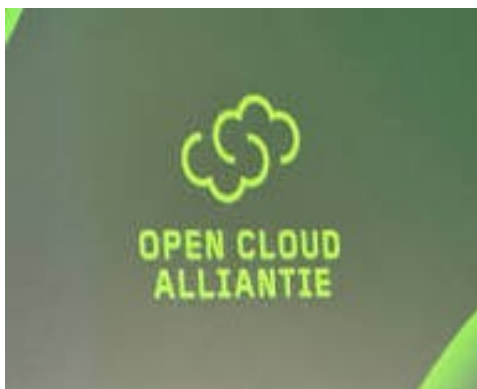
Απ. Μιχαλόπουλος

Γενικός Σύμβουλος ΟΕΥ Β'

Δημιουργία της συμμαχίας “Open Cloud Alliance” στην Ολλανδία για μείωση της ψηφιακής εξάρτησης από αμερικανικές εταιρείες

Στη δημιουργία της συμμαχίας “Open Cloud Alliance” προχώρησαν επτά ολλανδικές εταιρείες πληροφορικής (Centric, KPN, Info Support, Intermax, Nebul, Previder και Uniserver).

Η πρωτοβουλία αυτή αποτελεί μια σημαντική εξέλιξη στον τομέα των ψηφιακών υποδομών και εντάσσεται σε μια ευρύτερη προσπάθεια ενίσχυσης της ψηφιακής αυτονομίας της Ολλανδίας, στοχεύοντας στη διαμόρφωση μιας αξιόπιστης εγχώριας εναλλακτικής λύσης έναντι των μεγάλων αμερικανικών εταιρειών παροχής υπηρεσιών cloud, ενισχύοντας παράλληλα τη δυνατότητα της χώρας να διατηρεί τον έλεγχο των δεδομένων και των κρίσιμων πληροφοριακών της συστημάτων.



Η συγκρότηση της συμμαχίας πραγματοποιείται σε ένα διεθνές περιβάλλον με αυξανόμενες γεωπολιτικές και τεχνολογικές ανησυχίες, ιδίως σε σχέση με την εξάρτηση των ευρωπαϊκών κρατών από ξένες υποδομές και παρόχους. Οι ανησυχίες αυτές ενισχύθηκαν μετά την επανεκλογή του Προέδρου των ΗΠΑ κ. D. Trump, επαναφέροντας στο προσκήνιο ζητήματα ελέγχου δεδομένων και τεχνολογιών πληροφορικής.

Παράλληλα, η κυριαρχία αμερικανικών εταιρειών όπως η Microsoft, η Amazon και η Google στην αγορά cloud, λόγω της μεγάλης κλίμακας και του χαμηλότερου κόστους τους, έχει περιορίσει τις δυνατότητες βιώσιμης ανάπτυξης εγχώριων λύσεων.

Στο πλαίσιο της ως άνω συμμαχίας, οι συμμετέχουσες εταιρείες συμφώνησαν στην υιοθέτηση κοινών τεχνικών προτύπων, τα οποία θα επιτρέπουν την εύκολη μεταφορά δεδομένων, με στόχο τη βελτίωση της αποδοτικότητας και τη δυνατότητα ανάληψης μεγαλύτερων έργων, ιδίως στον ολλανδικό δημόσιο τομέα, όπου

μέχρι σήμερα τα περισσότερα συμβόλαια ανατίθεντο σε αμερικανικές εταιρείες. Επιπλέον, συμφωνήθηκε η θέσπιση μηχανισμού αμοιβαίας κάλυψης υποχρεώσεων σε περίπτωση εξαγοράς κάποιας εκ των συμμετεχουσών εταιρειών από επενδυτή εκτός Ευρώπης, ώστε να διασφαλιστεί ότι τα δεδομένα θα παραμείνουν υπό ολλανδικό έλεγχο.

Καταλυτικό ρόλο στην υλοποίηση της άνωθεν συμφωνίας έπαιξε η αναγγελθείσα εξαγορά της ολλανδικής εταιρείας “Solvinity”, η οποία διαχειρίζεται σημαντικές εφαρμογές του ολλανδικού κράτους, όπως το σύστημα ψηφιακής ταυτοποίησης DigiD, από την αμερικανικών συμφερόντων “Kyndryl”. Το γεγονός αυτό ανέδειξε τους κινδύνους που σχετίζονται με την απώλεια ελέγχου στρατηγικών υποδομών και ενίσχυσε την ανάγκη ενδυνάμωσης των εγχώριων τεχνολογικών δυνατοτήτων.

Παράλληλα, οργανισμοί όπως ο ερευνητικός φορέας TNO (Netherlands Organization for Applied Scientific Research) και το διαδικτυακό κέντρο ανταλλαγής δεδομένων AMS-IX ανακοίνωσαν ότι θα συμβάλουν στην τεχνική υλοποίηση της συνεργασίας, με την πρωτοβουλία αυτή να θεωρείται ως ένα πρώτο πρακτικό βήμα για τη δημιουργία ενός ευρύτερου ευρωπαϊκού “ομοσπονδιακού” μοντέλου cloud, όπου διαφορετικοί πάροχοι θα συνεργάζονται υπό κοινά πρότυπα, διατηρώντας ταυτόχρονα την αυτονομία τους.



Σε οικονομικό επίπεδο, η ενίσχυση των εγχώριων λύσεων cloud εκτιμάται ότι θα συμβάλει στη δημιουργία

νέων θέσεων εργασίας, στη διατήρηση φορολογικών εσόδων εντός της χώρας και στην εγχώρια ανάπτυξη τεχνογνωσίας στον τομέα των ψηφιακών τεχνολογιών.

Επιπλέον, αναμένεται να ενισχύσει τη συνολική ανταγωνιστικότητα της αγοράς, ακόμη και αν οι συμμετέχουσες εταιρείες συνεχίσουν να ανταγωνίζονται μεταξύ τους σε επίπεδο τιμών. Όπως επισήμανε



ο Δ/νων Σύμβουλος της εταιρείας Intermax, κ. Ludo Baauw, η συνεργασία αυτή δεν αναίρει τον ανταγωνισμό, αλλά ενισχύει τη θέση των ολλανδικών εταιρειών έναντι των διεθνών τεχνολογικών κολοσσών.

Συνολικά, η “Open Cloud Alliance” συνιστά ένα σημαντικό βήμα για τη δημιουργία ψηφιακής αυτονομίας, τόσο σε εθνικό όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Παρότι οι συμμετέχουσες εταιρείες δεν παρέχουν ακόμη το πλήρες εύρος υπηρεσιών, που προσφέρουν οι παγκόσμιοι hyperscalers/υπερκλιμακωτές (εταιρείες τεχνολογίας που παρέχουν υπηρεσίες cloud computing, αποθήκευσης δεδομένων και υποδομών IT σε εξαιρετικά μεγάλη κλίμακα), εκτιμάται ωστόσο ότι η συνεργασία τους δημιουργεί τις προϋποθέσεις για επέκταση και διεύρυνση της ευρωπαϊκής αγοράς σε λύσεις τεχνολογίας.

Η εξέλιξη αυτή δύναται να λειτουργήσει και ως πρότυπο για παρόμοιες πρωτοβουλίες στην Ευρώπη, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη διαμόρφωση ενός πιο ισορροπημένου και ασφαλούς ψηφιακού περιβάλλοντος.

Διακύμανση εξωτερικού εμπορίου Ολλανδίας

Η Ολλανδική Στατιστική Υπηρεσία (CBS) έδωσε στη δημοσιότητα τα προσωρινά διαθέσιμα στοιχεία, έτους 2025, όσον αφορά στο εξωτερικό εμπόριο της χώρας (εισαγωγές/εξαγωγές).

Σύμφωνα με αυτά, η αξία τόσο των ολλανδικών εισαγωγών όσο και των εξαγωγών αγαθών αυξήθηκε το 2025. Η συνολική αξία των ολλανδικών εξαγωγών ανήλθε σε € 654,8 δισ., ενώ η συνολική αξία των ολλανδικών εισαγωγών ήταν € 581,9 δισ., (ετήσια αύξηση 1,4% σε σχέση με το 2024) διαμορφώνοντας πλεόνασμα στο εμπορικό ισοζύγιο της χώρας ύψους € 72,9 δισ.

Τόσο στις εισαγωγές όσο και στις εξαγωγές, οι χαμηλότερες τιμές στα αγαθά αντισταθμίστηκαν από υψηλότερους όγκους. Ωστόσο, η αξία των αγαθών που διακινήθηκαν το 2025 παρέμεινε κάτω από τα επίπεδα ρεκόρ που σημειώθηκαν το 2022 (εξαγωγές ύψους € 723,1 δισ. και εισαγωγές ύψους € 668,6 δισ.), ως αποτέλεσμα του πολέμου στην Ουκρανία και της επακόλουθης ενεργειακής κρίσης.



Η αξία των ολλανδικών εξαγωγών, σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων αυξήθηκε το 2025 σε σύγκριση με το 2024, με εξαίρεση τα ορυκτά καύσιμα (μείωση εξαγωγών € 11 δισ. περίπου). Το ένα τρίτο των ολλανδικών εξαγωγών σε αξία κατευθύνθηκε σε Γερμανία (22%) και σε Βέλγιο (11%).

Οι εξαγωγές προς Ταϊβάν, Ιταλία και Γερμανία σημείωσαν αύξηση, ενώ αντίθετα προς Βέλγιο, ΗΠΑ και Κίνα παρουσίασαν μείωση. Ειδικότερα την μεγαλύτερη πτώση παρουσίασαν οι εξαγωγές στο Βέλγιο (€ 2,7 δισ.) και αφορούσε κυρίως επανεξαγωγές αργού πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου. Από την άλλη πλευρά, η μεγαλύτερη αύξηση σημειώθηκε στις εξαγωγές προς Ταϊβάν (€ 2,6 δισ.) και αφορούσαν κυρίως εξειδικευμένα μηχανήματα για την κατασκευή ημιαγωγών.

Όσον αφορά στις ολλανδικές εισαγωγές, άνοδο σημείωσαν οι εισαγωγές από Νοτ. Κορέα (μηχανήματα και φαρμακευτικά προϊόντα), από Καζακστάν (αργό πετρέλαιο), από Γερμανία (επιβατικά αυτοκίνητα) και από Σιγκαπούρη (προϊόντα πετρελαίου), ενώ μείωση κατέγραψαν οι εισαγωγές από Σαουδική Αραβία, Ηνωμένο Βασίλειο, Νησιά Κέιμαν και Ινδία.

Εγχώριοι οικονομικοί αναλυτές ωστόσο εμφανίζονται επιφυλακτικοί όσον αφορά στην αισιόδοξη διακύμανση των εμπορικών ροών, επισημαίνοντας ότι το μεγαλύτερο μέρος της αύξησης των εξαγωγών δεν προήλθε από την παραγωγή περισσότερων προϊόντων αλλά από το διαμετακομιστικό εμπόριο (επανεξαγωγές) και τη δεσπόζουσα θέση της χώρας ως πύλης εισόδου αγαθών για άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

Ειδικότερα παρατηρούν ότι € 7,9 δισ. από την αύξηση των εξαγωγών κατά € 8,8 δισ. (€ 654,8 δισ. - € 646,0 δισ.) προήλθε από επανεξαγωγές, με τα ολλανδικής παραγωγής προϊόντα να συμβάλλουν μόνο κατά € 1,0 δισ. στην αύξηση των εξαγωγών.

Ταυτόχρονα, η μείωση των εξαγωγών προς ΗΠΑ (€ 2,7 δισ.), Βέλγιο (€ 2,7 δισ.), και Κίνα (€ 1,6 δισ.), με παράλληλη αύξηση των εξαγωγών προς Ταϊβάν (€ 2,6 δισ.), οι οποίες αφορούν κυρίως εξειδικευμένα μηχανήματα για την κατασκευή ημιαγωγών, αναδεικνύει τη σταδιακή μεταστροφή σε πιο τεχνικά και ελεγχόμενα βιομηχανικά κανάλια, με συνήθως χαμηλά περιθώρια κέρδους και εύθραυστες τιμολογήσεις προϊόντων, με τους μεγαλύτερους όγκους εξαγωγών να αντισταθμίζουν τις χαμηλότερες εμπορικές τιμές.

Η ολλανδική ASML, κύριος κατασκευαστής εξειδικευμένων μηχανημάτων, στην ετήσια έκθεσή της για το 2025, αναφέρει ότι οι πελάτες στην Κίνα αντιπροσώπευαν το 29,1% των συνολικών καθαρών πωλήσεων το 2025, μειωμένοι από 36,1% το 2024, εκφράζοντας ανησυχίες ότι οι έλεγχοι εξαγωγών, οι απαιτήσεις αδειοδότησης και οι γεωπολιτικές μετατοπίσεις θα μεταβάλουν τις εμπορικές τάσεις και τις αλυσίδες εφοδιασμού μακροπρόθεσμα.



Η Ολλανδία έχει εντείνει τους ελέγχους εξαγωγών, από 1.4.2025, επεκτείνοντας την απαίτηση εθνικής άδειας εξαγωγής σε πιο προηγμένο εξοπλισμό κατασκευής ημιαγωγών, συμπεριλαμβανομένων ορισμένων συστημάτων μέτρησης και επιθεώρησης.

Εκτάσεις βιολογικής καλλιέργειας στην Ολλανδία

Σύμφωνα με τα στοιχεία που επεξεργάστηκε η Ολλανδική Στατιστική Υπηρεσία (CBS), μετά την ολοκλήρωση της Γεωργικής Απογραφής, που διεξήγαγε, το 2025, οι πιστοποιημένες γεωργικές βιολογικές καλλιέργειες, στη χώρα, ανήλθαν σε συνολικά 86.900 εκτάρια-ha (1 εκτάριο=10 στρέμματα).

Ειδικότερα το 2025, προστέθηκαν 7.800 νέα εκτάρια βιολογικής καλλιέργειας ενώ αντίστοιχα αποσύρθηκαν 5.200, με αποτέλεσμα μια καθαρή αύξηση 2.600 εκταρίων βιολογικής καλλιέργειας (αύξηση κατά 3,1%). Επίσης, το 2025, βρισκονταν σε εξέλιξη και η διαδικασία μετατροπής 6.200 εκταρίων σε εκτάσεις βιολογικής καλλιέργειας.

Όπως παρατηρεί η CBS, τα στοιχεία καταγράφουν μια σταδιακή αύξηση των πιστοποιημένων εκτάσεων βιολογικής καλλιέργειας γεωργικής γης. Επίσης, από τα 84.300 εκτάρια πιστοποιημένης βιολογικής καλλιέργειας, το 2024, το 93,8% παρέμεινε πιστοποιημένο ως βιολογικό και το 2025, με τις εκμεταλλεύσεις να έχουν μέση έκταση 45,3 εκταρίων, αύξηση κατά 1,6 εκτάρια σε σύγκριση με το 2024.



Οι πιστοποιημένες βιολογικές γεωργικές και κηπευτικές εκμεταλλεύσεις στην Ολλανδία, το 2025, ξεπέρασαν τις 1.900, ενώ 418 επιπλέον αγροκτήματα βρισκονταν σε διαδικασία υιοθέτησης βιολογικών μεθόδων καλλιέργειας (από 422 το 2024).

Η διαδικασία πιστοποίησης, προκειμένου μια καλλιέργεια να χαρακτηριστεί ως βιολογική, διαρκεί κα-

τά μέσο όρο δύο έτη, ενώ δίνεται και η δυνατότητα επιλογής σταδιακής μετάβασης, μεγαλύτερης όμως χρονικής διάρκειας.

Το 2025, οι εκτάσεις βιολογικής καλλιέργειας αποτελούσαν το 4,8% του συνόλου της καλλιεργούμενης έκτασης της χώρας. Το Ολλανδικό Υπουργείο Γεωργίας, Αλιείας, Ποιότητας Τροφίμων και Φύσης-LVVN προωθεί ένα φιλόδοξο Σχέδιο Δράσης για την “Ανάπτυξη της Βιολογικής Παραγωγής και Κατανάλωσης 2022–2030” (“Growth in Organic Production and Consumption”), στοχεύοντας στη σταδιακή αύξηση του ποσοστού των εκτάσεων βιολογικής καλλιέργειας, έτσι ώστε να καλύψουν το 15% τουλάχιστον της γεωργικής της παραγωγής έως το 2030.



Σημειώνεται ότι η Ολλανδία, παρά τη σχετικά μικρή έκτασή της, είναι ο δεύτερος, μετά τις ΗΠΑ, μεγαλύτερος εξαγωγέας αγροτικών προϊόντων στον κόσμο, με τις συνολικές εξαγωγές της να ανέρχονται, το 2025, σε € 137,5 δισ., καταγράφοντας αύξηση κατά 8,4% σε σχέση με το 2024.

Όσοσο ποσοστό 35,7% των εξαγωγών, ήτοι € 49,1 δισ., αποτελούν επανεξαγωγές αγροτικών προϊόντων (κυρίως φρούτων, λαχανικών και ανθέων), που προέρχονται από άλλες χώρες, και διακινούνται μέσω Ολλανδίας και του Λιμένα του Ρότερνταμ (το μεγαλύτερο διαμετακομιστικό λιμάνι της Ευρώπης).



ΠΡΕΣΒΕΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗ ΧΑΓΗ ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ & ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ

Δ/νση: Amaliastraat 1, 2514 JC The Hague,
The Netherlands

Ωράριο (ώρα Ελλάδος): 10.00 - 18.00

Τηλέφωνο: +31 70 356 1199

Ηλ.Ταχυδρομείο: ecocom-hague@mfa.gr

Ιστοσελίδα: www.agora.mfa.gr